

**План мероприятий («Дорожная карта»)  
по реализации механизмов управления качеством образования в МБОУ «Зерновская средняя школа»**

**Цель:** совершенствование управления качеством образования на основе его достоверной и объективной оценки.

**Задачи:**

- информационное, аналитическое и экспертное обеспечение мониторинга системы образования;
- разработка и реализация единых подходов к измерению и оценке качества образования;
- формирование ресурсной базы и обеспечение функционирования системы образовательной статистики и мониторинга качества образования;
- внедрение измерителей и технологий оценки, обеспечивающих надежную и достоверную информацию о качестве образования;
- выявление факторов, влияющих на качество образования;
- совершенствование системы повышения квалификации педагогических работников;
- выявление образовательных организаций с низкими образовательными результатами;
- формирование системы оценки эффективности деятельности учителей ОУ;
- обеспечение участников образовательного процесса достоверной информацией о состоянии и развитии системы образования в Сакском районе.

**Принципы:**

- **ориентация на потребности и интересы обучающихся** (*предполагает учет образовательных потребностей, интересов и способностей обучающихся и соотнесение с ними результатов оценки качества образования; стимулирование развития образовательных методик, технологий и управленческих механизмов с целью повышения возможностей для самовыражения обучающихся*);
- **соответствие федеральным государственным образовательным стандартам** (*сопоставление требований (в части объектов оценивания) муниципальных и институциональных исследований с требованиями ФГОС на основе единства обязательных требований к условиям реализации основных образовательных программ и результатам их освоения*);
- **развитие современных инструментов оценки качества образования** (*направлено на соответствие мировым и внутрироссийским трендам в оценке качества образования с учетом содержания и хода проектов всех уровней в составе национального проекта «Образование»*);
- **ориентация на оценивавшие как подготовки обучающихся, так и образовательной деятельности** (*включает оценку культуры самооценки, степени соответствия подготовки обучающихся, а также образовательной деятельности требованиям ФГОС, степени соответствия подготовки обучающихся их потребностям, потребностям предприятий и учреждений; степени соответствия образовательной деятельности потребностям обучающихся и внешним потребителям*);

- **проведение ежегодного комплексного анализа данных о качестве образования** (ориентация на выявление проблем, тенденций и закономерностей, оценку эффективности принимаемых управленческих решений, выявление позитивного управленческого опыта, формирование или корректировку критериев оценки качества образования);
- **принцип этичности** (создание условий конфиденциальных отношений в ходе оценки качества образования, предполагающих уважение, доверие к оцениваемому, поддержку успешности и личностного развития);
- **принцип открытости** (своевременное ознакомление с процедурой и содержанием проводимой оценки, открытый доступ к оценочным результатам всех заинтересованных лиц);
- **принцип принятия решений с опорой на факты** (решения должны основываться на анализе данных и информации и подтверждаться фактами);
- **ориентация на сравнительные региональные исследования по модели PISA** (возможность использования банка заданий PISA, что является важным условием анализа содержательных аспектов обучения на основе данных мониторинга, получение результатов в привязке к единой шкале PISA, используемой во всех исследованиях )

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Срок исполнения	Результат исполнения (итоговый документ)	Ответственные
<b>1. Механизмы управления качеством образовательных результатов</b>				
<b>1.1.</b>	<b>Система оценки качества подготовки обучающихся</b> <i>Цель: модернизация образовательных программ в системах дошкольного, общего и дополнительного образования детей, направленных на достижение современного качества учебных результатов и результатов социализации</i>			
1.1.1.	Внесение изменений (корректировка) ВСОКО в соответствии с задачами управления качеством образовательных результатов	Ежегодно, январь (при необходимости)	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.2.	Осуществление оценки деятельности МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, до 30 июня	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.3.	Направление показателей для оценки качества начального общего, основного общего и среднего общего образования в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, до 15 июня	Данные ОУ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.4.	Организация и техническое сопровождение проведения итогового сочинения (изложения)	Ежегодно, декабрь, февраль, май	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.5.	Изучение анализа результатов основного этапа итогового сочинения (изложения) в МБОУ «Зерновская средняя школа», разработка методических рекомендаций.	Ежегодно, январь	Аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР, рук. МО учителей-предметников

1.1.6.	Организация и техническое сопровождение проведения итогового собеседования по русскому языку в 9 классе	Ежегодно, февраль, март, май	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.7.	Изучение анализа результатов устного собеседования	Ежегодно, март	Аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР, рук. МО учителей-предметников
1.1.8.	Организационно-технологическое сопровождение проведения ВПР в МБОУ «Зерновская средняя школа»,	Согласно графика	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР,
1.1.9.	Анализ результатов ВПР и подготовка рекомендаций по результатам анализа	Ежегодно, май-июнь	Аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.10.	Организация, информационно-методическое, технологическое сопровождение проведения ГИА-9, ГИА-11	Ежегодно, сентябрь - июнь	Приказ, дорожная карта	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.11.	Анализ результатов участников ГИА-9, ГИА-11	Ежегодно, август-сентябрь	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.12.	Участие в муниципальных оценочных процедурах по оценке качества подготовки обучающихся	Ежегодно (по потребности)	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.13.	Анализ результатов муниципальных оценочных процедур и подготовка рекомендаций	Ежегодно (по итогам проведения)	Аналитическая справка, приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.14.	Участие МБОУ «Зерновская средняя школа» в национальных, общероссийских и международных исследований качества образования	Согласно графика	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.15.	Организация консультпункта ГИА на базе МБОУ «Зерновская средняя школа», регистрация, информационное сопровождение выпускников школы.	Ежегодно, сентябрь-июнь	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.16	Участие в независимом тестировании претендентов на медаль (русский язык, математика)	Ежегодно (по потребности), февраль-март	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.17	Анализ результатов независимого тестирования претендентов на медаль	Ежегодно, март	Аналитические материалы	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.18.	Проведение мониторинга: -достижения показателей оценки качества подготовки обучающихся (по базовой подготовке (минимальный уровень), по подготовке высокого уровня, по индивидуализации	Ежегодно, (по отдельному графику)	Приказ, отчет о проведении мониторинга	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР

	обучения); -выполнение программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и календарным учебным графиком; -эффективность функционирования в ОО системы ВСОКО; -обеспеченность учебниками ОУ.			
1.1.19.	Анализ результатов мониторинга	Ежегодно, (по отдельному графику)	Аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.20.	Разработка методических рекомендаций по улучшению качества образования в МБОУ «Зерновская средняя школа»: -организация внутришкольного контроля учебного процесса в условиях реализации ФГОС; -изменение и дополнение Банка ФОС по учебным предметам; -алгоритм изучения состояния преподавания учебного предмета и др.	По необходимости	Банк методических материалов	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.21.	Участие в обучающих практико-ориентированных семинарах: -для руководителей ОУ по обеспечению объективности проведения внешних оценочных процедур; -для педагогов-психологов по организации психологического сопровождения выпускников в подготовке к ГИА; -учителей-предметников по изучению критериев оценивания письменных работ; -для технических работников по обеспечению проведения ГИА; -для учителей-экспертов русского языка по изучению критериев оценивания итогового сочинения.	По отдельному плану	План мероприятия	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.22.	Реализация муниципальных проектов: «Я сдам ОГЭ, ЕГЭ по математике, русскому языку», «Я сдам ОГЭ по обществознанию», «Психолого-педагогическое сопровождение участников УВП по подготовке к ГИА»; 2. Проведение индивидуальных консультаций для учителей-предметников.	По отдельному плану	План мероприятия	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.1.23.	Ежегодный публичный отчет и Самообследование	Ежегодно, Апрель, август	Отчет	Костенко Е.Н., Денисенко З.Е.

				зам. директора по УВР
<b>1.3.</b>	<b>Система выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи</b> <i>Цель: повышение эффективности процессов выявления и поддержки одаренных детей на муниципальном уровне использование ресурсов в интересах инновационного развития Сакского района; повышение доступности досуговых мероприятий для обучающихся</i>			
1.3.1.	Участие в мероприятиях в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»	Январь-февраль 2021 год	Приказ	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.2.	Реализация календаря интеллектуальных и массовых мероприятий для обучающихся школ.	По плану	Проведение мероприятий	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.3.	Использование методических рекомендаций по выявлению, развитию, поддержке способностей и талантов у детей и молодежи в Республике Крым для применения в ОУ	Постоянно	Методические рекомендации	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.4.	Применение методики и показателей мониторинга системы выявления, развития поддержки способностей и талантов у обучающихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, по плану	Показатели мониторинга	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.5.	Проведение мониторинга системы выявления, развития, поддержки способностей и талантов у детей и молодежи, анализ результатов мониторинга	Ежегодно, апрель-июнь	Отчет о проведении мониторинга	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.6.	Проведение мероприятий, направленных на выявление, поддержку и развитие способностей и талантов у детей и молодежи	В течение года	Приказы, отчеты ОУ о результатах проведения мероприятий	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.7.	Организация и популяризация олимпиадного движения, конкурсов, конференций, проектно-исследовательской деятельности в образовательных организациях и муниципальном образовании	Постоянно	Материалы СМИ, сайта ОО, приглашения, буклеты	Костенко Е.Н., Денисенко З.Е. зам. директора по УВР
1.3.8.	Отбор обучающихся для направления в лагерные сборы для учащихся, имеющих высокие образовательные потребности	Ежегодно, по запросу	Информационные письма	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.3.9.	Реализация инновационной Программы «Реализация модели, обеспечивающей непрерывный и адресный подход в совершенствовании профессионального мастерства работников	В течение 2021 года	Сертификаты, буклеты, публикации в СМИ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР

	образования на основе программно-проектного метода»			
1.3.10.	Проведение муниципального мониторинга результативности участия педагогов МБОУ «Зерновская средняя школа» в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, результативности работы с интеллектуально-мотивированными обучающимися (участие в конкурсах профессионального мастерства на школьном и муниципальном, республиканском уровнях)	Ежегодно, июнь-сентябрь	Приказ, рейтинговая таблица, сборник	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.3.11.	Выявление, обобщение и распространение лучших практик по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов у детей и молодежи (по результатам проведения мониторинг, муниципальных и региональных конкурсных мероприятий)	В течение года (по отдельному плану)	Методический сборник	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.3.12.	Повышение уровня профессионального мастерства педагогических работников по программам дополнительного профессионального образования	В течение года (согласно плану)	План-график	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.3.13.	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, август	Материалы августовской конференции	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
1.4.	<p><b>Система работы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся</b></p> <p><i>Цель: обеспечение гарантий гражданам свободного выбора профессии и формы занятости, укрепление взаимосвязи рынков труда и образовательных услуг, развитие трудового потенциала населения и его использование в интересах инновационного развития Сакского района; повышение доступности профориентационных мероприятий для населения</i></p>			
1.4.1.	Разработка и утверждение показателей деятельности МБОУ «Зерновская средняя школа» по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	Февраль 2021	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР, Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.2.	Разработка и утверждение Положения о сборе и обработке статистических данных о деятельности МБОУ «Зерновская средняя школа» по самоопределению и профориентации обучающихся	Февраль-март 2021	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР, Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.3.	Изучение интересов учащихся с целью организации допрофильной подготовки и профильного обучения, предпрофессионального образования обучающихся	Ежегодно, март-апрель	Аналитические материалы	Казбулатова Н.И., педагог-психолог

1.4.4.	Организация работы по допрофильной подготовке и профильному обучению обучающихся	В течение учебного года	Аналитическая информация (справка)	Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.5.	Проведение мониторинга по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	Ежегодно декабрь, сентябрь	статистическая информация	Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.6.	Анализ мониторинга показателей деятельности района по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	Ежегодно, декабрь, сентябрь	Приказ	Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.7.	<p>Меры по повышению уровня организации работы по профориентации обучающихся общеобразовательных учреждений:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведение циклов профориентационных часов, направленных на подготовку школьника к осознанному планированию и реализации своего профессионального будущего;</li> <li>- индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей по вопросам склонностей, способностей, дарований и иных индивидуальных особенностей детей, которые могут иметь значение в процессе выбора ими профессии;</li> <li>- освоение школьниками основ профессии в рамках различных курсов по выбору, включенных в основную образовательную программу школы, или в рамках курсов дополнительного образования.</li> <li>- индивидуальные консультации психолога для школьников и их родителей по вопросам склонностей, способностей, дарований и иных индивидуальных особенностей детей, которые могут иметь значение в процессе выбора ими профессии;</li> <li>- участие обучающихся в проведении Всероссийских открытых уроков по профориентации на сайте открытые уроки.рф и других информационных ресурсах;</li> <li>- участие обучающихся общеобразовательных учреждений в профориентационных мероприятиях «День открытых дверей», проводимых СПО и Вузами.</li> </ul>	Ежегодно, в течение учебного года	План мероприятий	Казбулатова Н.И., педагог-психолог
1.4.8.	Анализ поступления обучающихся выпускных классов согласно	Ежегодно, сентябрь	Статистическая	Костенко Е.Н.,

	выбранному профилю обучения в СПО и Вузы		информация	зам. директора по УВР,
1.4.9.	Участие обучающихся в проведении Всероссийских открытых уроков по профориентации на сайте открытые уроки и других информационных ресурсах	В течение учебного года	Статистическая информация	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
1.4.10.	Организация участия обучающихся общеобразовательных учреждений в профориентационных мероприятиях «День открытых дверей», проводимых СПО и Вузами	В течение учебного года	Статистическая информация	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
<b>2. Механизмы управления качеством образовательной деятельности</b>				
<b>2.1.</b>	<b>Система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников</b>			
	<i>Цель: формирование единой системы диагностики и объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников</i>			
2.1.1.	Проведение инструктивно-методических совещаний по вопросам проведения Всероссийской олимпиады школьников в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, сентябрь	План мероприятия	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.1.2.	Анализ результатов, оценка объективности проведения школьного и муниципального этапов Всероссийской олимпиады школьников в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, октябрь-декабрь	Итоговый приказ, аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.1.3.	Участие в обучающих практико-ориентированных семинаров для учителей-предметников по подготовке к проверке муниципальных мероприятий оценки качества образования, муниципального этапа ВсОШ, ВПР, ОГЭ, ЕГЭ.	Ежегодно, октябрь-ноябрь	План семинара. Методические рекомендации	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.1.4.	Обеспечение объективности проведения всех внешних оценочных процедур (итоговое сочинение/изложение, итоговое устное собеседование по русскому языку, ВПР, НИКО, ОГЭ, ЕГЭ) через организацию общественного наблюдения, видеонаблюдения в аудиториях, персональный контроль	По отдельному плану	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.1.5.	Участие педагогов в семинарах по вопросам проведения оценочных процедур на уровне Республики Крым; участие в работе всероссийских вебинаров по подготовке и проведению ОГЭ, ЕГЭ, ВПР.	Ежегодно (при необходимости)	План (график) мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.1.6.	Контроль за объективностью оценивания кандидатов на получение медали «За особые успехи в учении» по всем предметам учебного плана	В течение учебного года (по приказу)	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР



2.1.7	Принятие управленческих решений по итогам работы, анализ эффективности принятых мер	Ежегодно, декабрь	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
<b>2.2.</b>	<b>Система мониторинга эффективности руководителей всех образовательных учреждений района</b>  <i>Цель: повышение уровня управленческой компетентности руководителей образовательных организаций Сакского района</i> <i>Задачи:</i> <i>- разработка единых подходов к оценке эффективности руководителей образовательных организаций;</i> <i>- информационное и аналитическое обеспечение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций на муниципальном уровне;</i> <i>- формирование кадрового резерва руководителей образовательных организаций;</i> <i>- совершенствование системы повышения квалификации руководителей образовательных организаций.</i>			
2.2.1.	Изучение Положения по оценке результатов деятельности руководителей образовательных организаций дополнительного образования	Январь 2021 г.	Приказы	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.2.	Участие в проведении мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций дополнительного образования	Ежегодно, до 10 июня	Приказ	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.3.	Сбор и первичная обработка показателей эффективности руководителей образовательных организаций дополнительного образования	Ежегодно, до 01 июля	Аналитические материалы	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.4.	Рассмотрение и анализ итоговых результатов мониторинга показателей эффективности руководителей образовательных организаций	Ежегодно, август-сентябрь	Приказ	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.5.	Участие в проведении совещаний по вопросам оценки эффективности руководителей образовательных организаций	Постоянно, 1 раз в полугодие	План проведения совещаний	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.6.	Участие в проведении мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в	В течение года (по отдельному плану)	Планы проведения	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В.,

	<p>ходе анализа эффективности руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- сопровождение участия в профессиональных конкурсах для руководителей образовательных организаций;</li> <li>- организация повышения квалификации руководителей образовательных организаций;</li> <li>- организация сетевого взаимодействия и др.</li> </ul>			директор школы
2.2.7.	<p>Участие руководителей в проведении процедуры, направленной на выявление профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- тестирование по функциональной грамотности руководителей школ с низкими образовательными результатами;</li> <li>- в рамках реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;</li> </ul>	Ежегодно, по отдельному графику	Приказы МОН	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.8.	<p>Участие в проведении процедуры, направленной на устранение профессиональных дефицитов руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- семинары-практикумы;</li> <li>- совещания;</li> </ul>	Ежегодно, по отдельному графику По мере необходимости	План — график проведения	Отдел образования, ИМОМКУ «ЦООиДО» Кулинич С.В., директор школы
2.2.9.	Разработка порядка формирования кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций	Январь 2021	Постановление администрации	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы
2.2.10.	Формирование кадрового резерва руководителей всех образовательных организаций	Апрель 2021	Список	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы
2.2.11.	Организация прохождения обучения по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации кадровым резервом руководителей образовательных организаций	Ежегодно, по отдельному графику	График, список направляемых на обучение	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы
2.2.12.	Участие в проведении совещаний, семинаров с кадровым резервом руководителей всех образовательных организаций	Ежегодно, по отдельному графику	Приказ, план работы	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы

2.2.13.	Принятие управленческих решений по итогам работы	Ежегодно, октябрь	Приказ	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы
2.2.14.	Проведение анализа эффективности принятых мер	Ежегодно, октябрь	Решение коллегии	Отдел образования, Кулинич С.В., директор школы
<b>2.3.</b>	<b>Система мониторинга качества дополнительного профессионального образования педагогических работников</b>			
	<i>Цель:</i> создание эффективной системы управления модернизацией повышения квалификации в рамках определения комплекса ресурсов (кадровых, материально-технических, научно-теоретических и пр.) повышения его эффективности, конкурентоспособности и востребованности со стороны регионального профессионального сообщества на основе актуальной научно обоснованной и практикоориентированной мониторинговой системы			
2.3.1.	Реализация инновационной Программы «Реализация модели, обеспечивающей непрерывный и адресный подход в совершенствовании профессионального мастерства работников образования на основе программно-проектного метода»	В течение всего периода	План мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.2.	Реализация образовательных проектов: - «Сдам ОГЭ, ЕГЭ по математике, русскому языку»; - «Сдам ОГЭ по обществознанию»; - «Программа психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса к подготовке ГИА»	В течение всего периода	План мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.3.	Создание условий для организации диагностики профессиональных компетенций педагогов. Выявление круга проблем через аналитическую информацию по итогам независимых оценочных процедур на основе полученных данных	Ежегодно (по отдельному плану)	Аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.4.	Проведение муниципального мониторинга результативности участия педагогов ОО в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, результативности работы с интеллектуально-мотивированными обучающимися (участие в конкурсах профессионального мастерства на школьном и муниципальном, республиканском уровнях)	Ежегодно, июль-август	Приказ, аналитика	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.5.	Организация сотрудничества с высшими учебными заведениями по проведению целевых курсов повышения	Ежегодно (при необходимости)	План проведения курсов, заявка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР

	квалификации (по заявке)			
2.3.6.	Организация внутришкольного и внешнего наставничества (молодые, малоопытные, попавшие в «зону риска» учителя), организация сетевого взаимодействия учителей-предметников. Оказание методической адресной помощи молодым, требующим особого внимания учителям	Ежегодно, (при необходимости)	Приказ, план работы	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.7.	Организационно-методическое сопровождение аттестации педагогических работников на присвоение квалификационных категорий. Изучение системы работы аттестуемых учителей	Ежегодно. (согласно графику аттестации)	Приказ, пакет аттестационных материалов	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.8.	Анализ своевременности прохождения педагогическими работниками ООУ курсов повышения квалификации. Корректировка муниципальной электронной базы педагогических работников	Ежегодно, сентябрь-октябрь	Электронная база данных педагогических работников	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.9.	Разработка и обеспечение реализации индивидуальных карт профессионального развития и образовательных маршрутов, направленных на преодоление выявленных профессиональных затруднений педагогов	Ежегодно (в течение всего периода)	Методические рекомендации, образовательные маршруты	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.10.	Привлечение учителей-предметников, имеющих высокий уровень профессионализма в состав предметных, экспертных аттестационных, олимпиадных комиссий; жюри профессиональных конкурсов	Ежегодно. (при необходимости)	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.11.	Проведение мероприятий, направленных на повышение мотивации педагогических работников, обновления профессиональных знаний, умений и навыков, использование передового педагогического опыта	Ежегодно, по отдельному графику	Планы проведения мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.12.	Повышение квалификации педагогических работников на основе результатов диагностики профессиональных затруднений и государственной итоговой аттестации по предметам через разные формы повышения квалификации.	По графику	План-график	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.13.	Проведение конкурсов профессионального мастерства	Ежегодно, по отдельному графику	Приказы	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.3.14.	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ их эффективности	Ежегодно, август	Рекомендации августовской конференции	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР

2.4.	<p><b>Система методической работы</b></p> <p><i>Цель: создание условий (кадровых, научно- методических и т.п.) для непрерывного развития профессионального мастерства педагогических и управленческих работников с целью обеспечения качества образования и достижений обучающихся</i></p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оказание действенной методической помощи педагогу, с учетом результатов статистических данных, мониторингов и выявленных профессиональных дефицитов;</li> <li>- создание в образовательной среде точек роста для профессионального и карьерного роста педагогов, в том числе через аттестацию педагогов и руководителей образовательных учреждений;</li> <li>- проектирование эффективной системы непрерывного профессионального развития педагогов, основанной на принципиально новых организационных и содержательных подходах к системе повышения квалификации педагогических работников и оценке уровня их компетенции, обеспечивающей качество образовательного процесса.</li> </ul>			
2.4.1.	Разработка Положения о мониторинге эффективности деятельности методических объединений в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Март 2021	Положение	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.2.	Проведение мониторинга и анализа эффективности деятельности методических объединений учителей-предметников в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, октябрь	аналитическая справка	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.3.	Разработка адресных методических рекомендаций по итогам мониторинга эффективности работы методических объединений в МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, по отдельному плану	Рекомендации по итогам проведения мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.4.	Организационно-методическое сопровождение деятельности школьных предметных методических объединений	В течение года	План проведения	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.5.	Организация и проведение для педагогов профессиональных конкурсов, фестивалей педагогических идей.	По отдельному графику	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.6.	Информационное освещение высоких результатов образования через СМИ, официальный сайт организации	Постоянно	Информация	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.7.	Проведение муниципального мониторинга результативности участия педагогов ОУ в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, результативности работы с интеллектуально-мотивированными обучающимися (участие в конкурсах профессионального мастерства на школьном и муниципальном, республиканском уровнях)	Ежегодно, июнь-октябрь	Приказ	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР

2.4.8.	Разработка методических рекомендаций по актуальным вопросам организации образовательного процесса	Ежегодно, по отдельному плану	Банк методических практико-ориентированных материалов	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.9.	Проведение мастер-классов, обучающих семинаров, тренингов для молодых учителей	По отдельному плану	План мероприятий	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.10.	Оказание адресной, практико-ориентированной помощи: 1) Реализация муниципальных проектов: - «Я сдам ОГЭ, ЕГЭ по математике, русскому языку»; - «Я сдам ОГЭ по обществознанию»; - «Психолого-педагогическое сопровождение участников УВП по подготовке к ГИА». 2) Проведение индивидуальных консультаций с учителями-предметниками; 3) Организация работы сетевого взаимодействия учитель-тьютор, учитель-наставник, руководитель-наставник	Ежегодно, по отдельному плану	Муниципальные проекты	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
2.4.11.	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ эффективности принятых мер	Ежегодно, август	Рекомендации августовской конференции	Костенко Е.Н., зам. директора по УВР
<b>2.5.</b>	<b>Система организации воспитания и социализации обучающихся</b>  <i>Цель: изучение динамики процесса воспитания и социализации обучающихся, объективная оценка воспитательных и социальных эффектов, прогнозирование тенденций развития системы воспитания и социализации обучающихся, внедрение современных воспитательных технологий в образовательный процесс</i>			
2.5.1.	Разработка инструментария мониторинга системы воспитания и социализации обучающихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Февраль-март 2021 года	Приказ	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.2.	Утверждение Положения о проведении мониторинга воспитания и социализации учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Март 2021 года	Приказ	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.3.	Проведение мониторинга воспитания и социализации обучающихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, май, июнь, сентябрь, декабрь	Приказ, итоговые материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.4.	Сбор и обобщение данных мониторинга воспитания и	Ежегодно, май,	Обобщенная	Денисенко З.Е.,

	социализации учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	июнь, сентябрь, декабрь	статистическая информация	зам. директора по УВР
2.5.5.	Анализ обобщенных данных мониторинга воспитания и социализации учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, июнь, декабрь	Итоговый приказ, аналитическая справка	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.6.	Разработка адресных методических рекомендаций по итогам мониторинга воспитания и социализации обучающихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, май, июнь, сентябрь, декабрь	Методические рекомендации	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.7.	Принятие управленческих решений по итогам проведения мониторинга воспитания и социализации учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно, по мере проведения мониторинга	Приказ	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.8.	Анализ выполнения общеобразовательными учреждениями рекомендаций, управленческих решений, принятых по итогам мониторинга воспитания и социализации учащихся	Ежегодно, по мере проведения мониторинга	Аналитическая справка	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.9.	Участие в семинарах (совещаниях) для заместителей директоров по воспитательной работе, классных руководителей по вопросам реализации программы воспитания в общеобразовательных учреждениях; участие заместителей директоров по воспитательной работе, классных руководителей общеобразовательных учреждений Сакского района в совещаниях, семинарах по организации воспитательных мероприятий, профилактической работе, проводимых Министерством образования, науки и молодежи Республики Крым, КРИППО, учреждениями дополнительного образования Республики Крым и другими учреждениями	Ежегодно, в течение учебного года	План проведения мероприятий	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.10.	Участие педагогических работников общеобразовательных учреждений в муниципальном этапе регионального конкурса «Лучший классный руководитель», во Всероссийском конкурсе педагогических работников «Воспитать человека» и других конкурсах	Ежегодно	Приказ, итоговые материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.11.	Обеспечение организационно-методической деятельности детских общественных объединений, движений и других форм общественной самоорганизации детей, в том числе Российского движения школьников, Всероссийского детско-юношеского	Ежегодно, сентябрь (на начало учебного года)	Итоговые материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР, Иванцова Е.И., педагог-организатор

	военно-патриотического общественного движения ЮНАРМИЯ; отрядов Юных инспекторов дорожного движения»; объединений юных краеведов, экологов, туристов; историко-поисковых отрядов; родительских объединений укреплению семьи, сохранению и возрождению семейных и нравственных ценностей.			
2.5.12.	Мониторинг деятельности в МБОУ «Зерновская средняя школа» детских организаций	По отдельному плану	Приказ, справка	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.13.	Проведение мероприятий по организации досуга учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа» в каникулярное время (осенние, зимние, весенние, летние каникулы). Участие в акции «Активные каникулы». Мониторинг размещения информации на официальном сайте о проведенных мероприятиях и другой информации в рамках акции «Активные каникулы».	В период каникул	Приказы, письма отдела образования, итоговые материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР, Иванцова Е.И., педагог-организатор
2.5.14.	Проведение социально-психологического тестирования, направленного на раннее выявление незаконного потребления наркотических средств и психотропных веществ	Ежегодно	Приказ, итоговая информация	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР Казбулатова Н.И., педагог-психолог
2.5.15.	Проведение социально-психологического тестирования на выявление скрытого неблагополучия среди учащихся 8-11 классов МБОУ «Зерновская средняя школа»	Ежегодно	Приказ, итоговая информация	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР Казбулатова Н.И., педагог-психолог
2.5.16.	Сбор информации об учащихся, состоящих на различных видах учета. Анализ данных о таких учащихся из органов системы профилактики	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР Казбулатова Н.И., педагог-психолог
2.5.17.	Анализ системы профилактической работы в МБОУ «Зерновская средняя школа» с учащимися, стоящими на различных видах учета. Занятость их во внеурочное время. Охват внеурочной деятельностью и дополнительным образованием, в том числе в учреждениях дополнительного образования, находящихся за пределами общеобразовательных учреждений и в учреждениях культуры и досуга	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР



2.5.18.	Анализ, совершенных учащимися МБОУ «Зерновская средняя школа» преступлений, антиобщественных действий. Проведение профилактической работы	Ежегодно, март, сентябрь, ноябрь	Аналитические материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР
2.5.19.	Участие учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа» в конкурсах и других мероприятиях различного уровня. Анализ результативности участия учащихся в конкурсах и других мероприятиях, различного уровня.	Ежегодно, май, июнь	Аналитические материалы	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР, Иванцова Е.И., педагог-организатор
2.5.20.	Участие учащихся МБОУ «Зерновская средняя школа» конкурсах, акциях и других мероприятиях на муниципальном уровне («Ученик года», «Я люблю тебя, Сакский район!» и другие)	Ежегодно, июнь, декабрь	Приказ, итоговая информация	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР, Иванцова Е.И., педагог-организатор
2.5.21.	Принятие управленческих решений по итогам работы и анализ эффективности принятых мер	Ежегодно, август	Рекомендации августовской конференции	Денисенко З.Е., зам. директора по УВР